

# Innehåll

<b>Förord</b>	<b>8</b>
<b>Läsanvisning</b>	<b>10</b>
<b>1. Varför Lean?</b>	<b>13</b>
Hårdnande krav	14
Produktivitet som konkurrensmedel	15
Från krav till möjlighet	17
Positiva effekter av en Lean-satsning	18
Framgångsfaktorer	18
Intressenter	20
<b>2. Historien om Lean</b>	<b>23</b>
Utvecklingen av det löpande bandet	23
Förändrade marknadskrav	26
Jidoka utvecklas i Japan	27
Toyota Production System föds	28
Lean Production lanseras	29
<b>3. Principer som vägvisare</b>	<b>31</b>
Värderingar	31
Principer – Sätt att tänka	34
Utjämning	36
Just-In-Time (JIT)	41
Jidoka	54
Samband mellan principerna	58

Skapa egna lösningar	60
Principerna stödjer långsiktig effektivitet	61
Att leda genom principer	62
Metoder – Sätt att göra	63
Metoder som styrmedel	65

#### **4. Standardisering – Synliggör slöseriet 69**

---

Begreppet standardisering	70
Metodstandard	72
Skapa metodstandard	75
Dokumentera metodstandard	80
Uppföljning av metodstandard	82
Förbättra metodstandard	83
Standardisering lägger grunden	85

#### **5. Förbättringsarbete – Nyckeln till framgång 87**

---

Sträva mot perfektion	87
Sju former av slöseri	89
Skilj på produkt och process	98
Olika former av förbättringsarbete	99
Avvikelser – Bränslet i förbättringsarbetet	101
Medarbetarna driver förbättringsarbetet	104
Tavlan – Navet i förbättringsarbetet	106
Ledarskap i förbättringsarbetet	111

#### **6. Värdeflödet – Arenan för förbättringsarbetet 115**

---

Analysera värdeflödet	116
Utformning av värdeflödet	124
Standardisering av värdeflödet	129
Planering och styrning av värdeflödet	145
Sträva mot ett perfekt tillstånd	150

<b>7.</b>	<b>Mot målet</b>	<b>153</b>
	Problem med traditionell ekonomistyrning	153
	Prestationsmätning	158
	Framgång skapas ur avvikelser	165
<b>8.</b>	<b>Tankar inför ett inriktningsbeslut</b>	<b>167</b>
	Varför sträva mot Lean?	167
	Är det möjligt att lyckas på egen hand?	169
	Hur lång tid kommer det att ta?	170
	Är Lean tillämpligt även vid små volymer?	170
	Kan Lean tillämpas överallt?	171
	Varför arbetar inte fler organisationer helhjärtat med Lean?	173
	Finns det inga nackdelar med Lean?	174
	Ord på vägen mot Lean	175
	<b>Appendix: Ett axplock av Lean-metoder</b>	<b>177</b>
	Värdeflödesanalys	178
	SMED – En metod för ställtidsreduktion	187
	5S – Välorganiserad och funktionell arbetsplats	190
	PDCA – Struktur i förbättringsarbetet	196
	Rotorsaksanalys med 5 Varför	199
	<b>Bibliografi</b>	<b>202</b>
	<b>Om författarna</b>	<b>204</b>
	<b>Om Part Development AB</b>	<b>205</b>
	<b>Ordlista</b>	<b>206</b>
	<b>Index</b>	<b>216</b>